

Финансово управление, устойчивост  
и източници на финансиране  
за НПО, подпомагащи бежанците

доц. д-р Джеймс Йоловски

# Съдържание

---

Защо финансова информация?

---

Особености на финансирането при НПО

---

Бюджетите и пътят към успеха

---

Практически съвети и примери

---



# Защо ни е необходима финансова информация?

## За миналото

Финансово-счетоводната система не съществува, за да обслужва НАП.

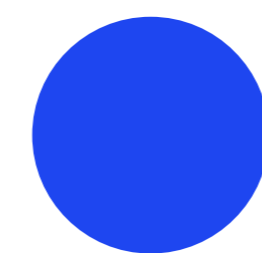
## За бъдещето

„Когато не знаеш къде отиваш, винаги отиваш другаде...“ – Мечо Пух

ВЗЕМАНЕ НА РЕШЕНИЯ



# Каква информация ни е нужна?



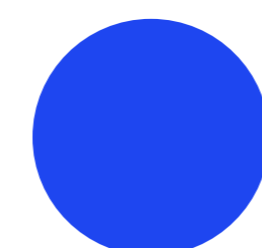
## ОТЧЕТНА

Какво се е случило? Защо? Откъде тръгваме?



## ПРОГНОЗНА

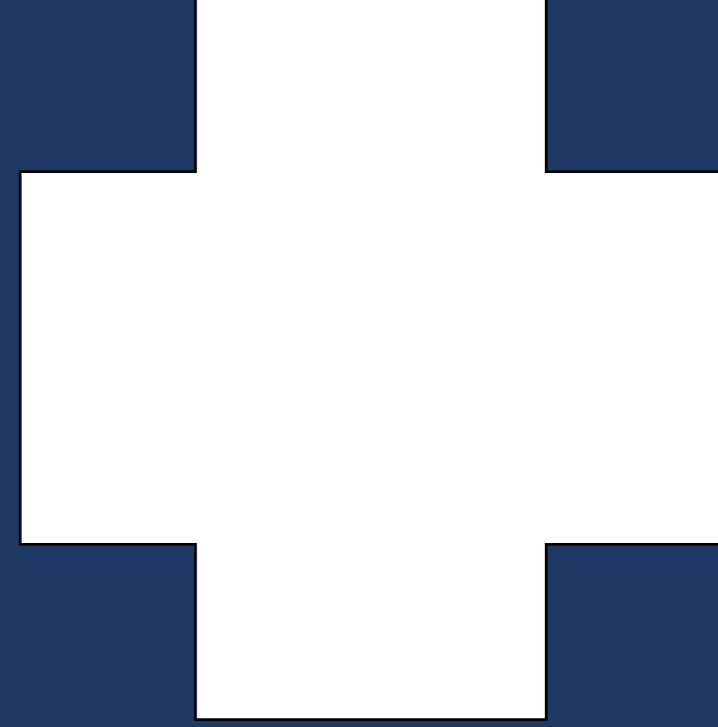
Какво очакваме да се случи? Защо?



## ПЛАНОВА

Какво искаме да се случи? Как да го постигнем?





СТОПАНСКА ДЕЙНОСТ

ПРОДАЖНА ЦЕНА

СЕБЕСТОЙНОСТ ПО  
ПРЕКИ РАЗХОДИ



БРУТНА ПЕЧАЛБА



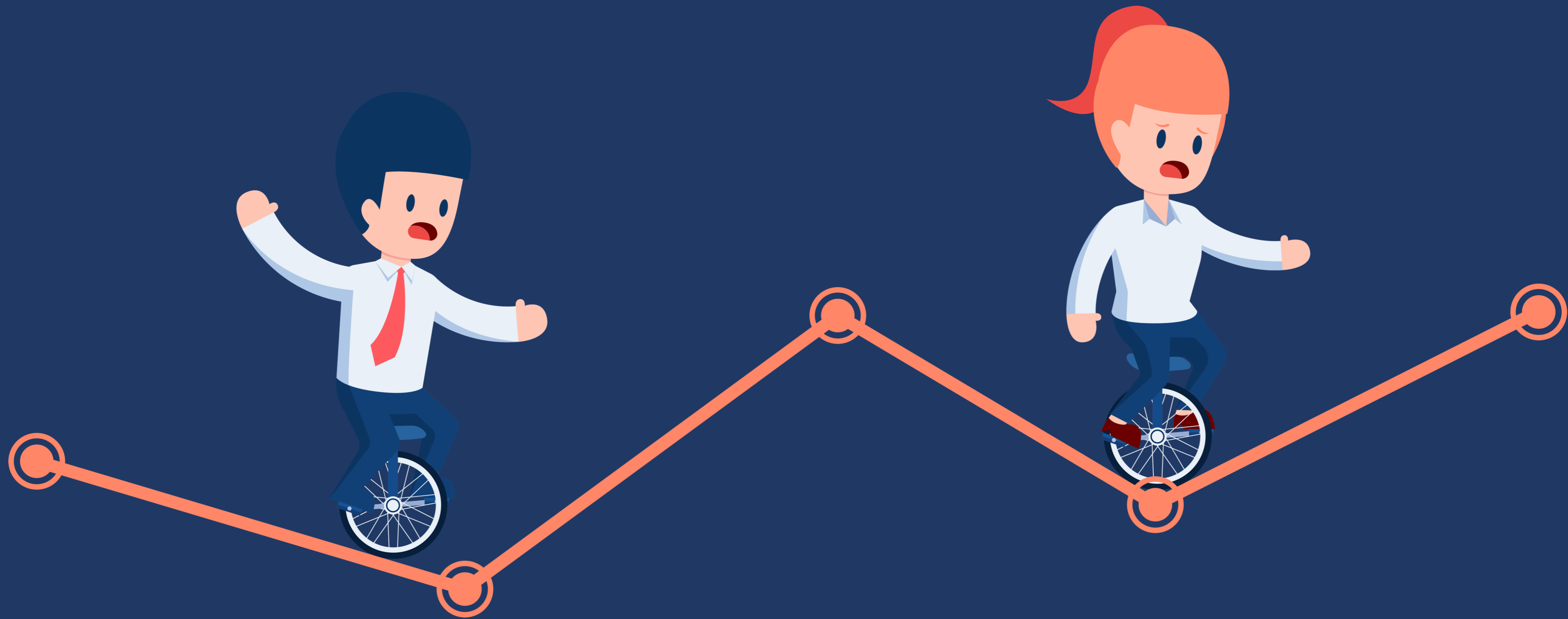
НЕСТОПАНСКА ДЕЙНОСТ

ЦЕЛЕВИ ДАРЕНИЯ

НЕЦЕЛЕВИ ДАРЕНИЯ

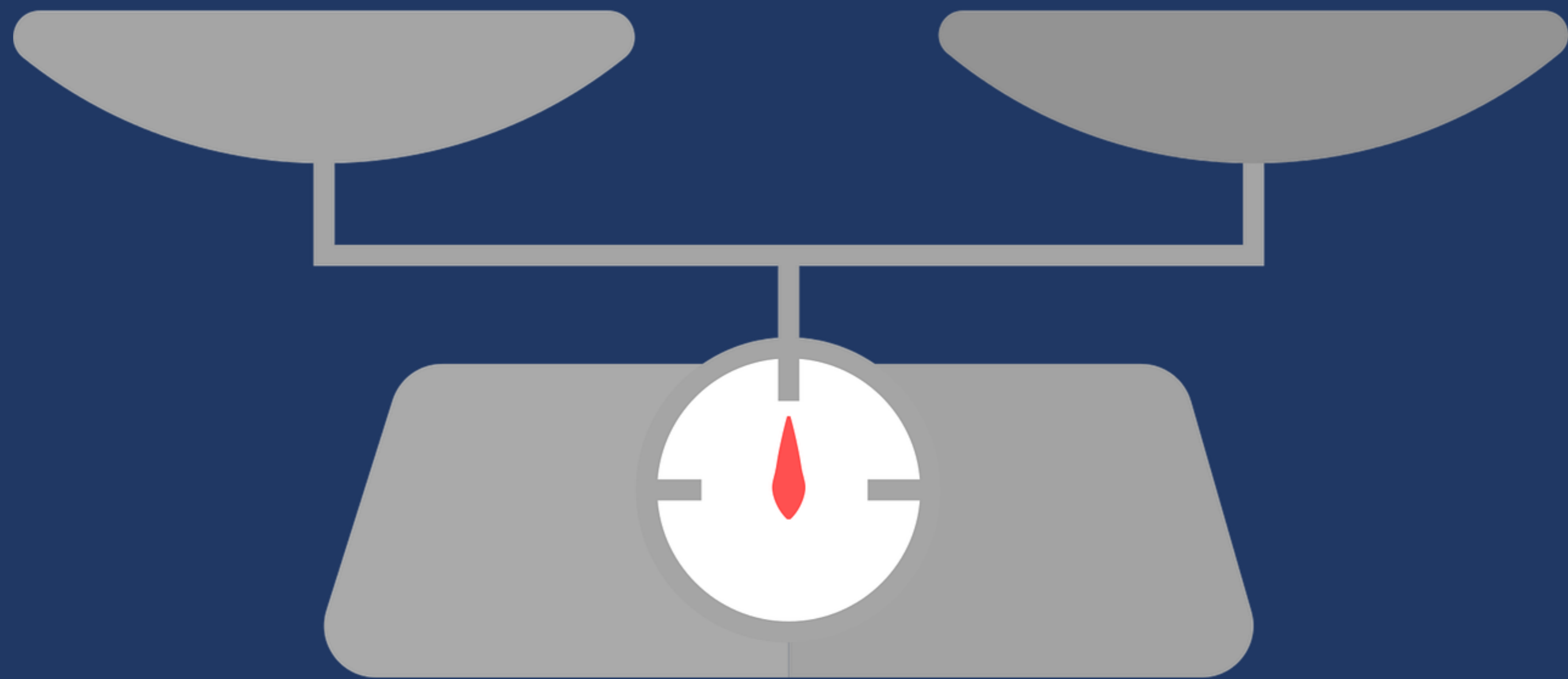
ЦЕЛЕВО  
ФИНАНСИРАНЕ

НЕЦЕЛЕВО  
ФИНАНСИРАНЕ



СОЦИАЛНО  
ВЪЗДЕЙСТВИЕ

ФИНАНСОВО  
ПРЕДСТАВЯНЕ







Всяко решение има цена  
(финансово/ресурсно  
или друго изражение)





Какво представлява  
алтернативният разход?



# Същност на бюджета

---



1

## Елемент от система

за управление на представянето чрез  
взаимосвързани планове за отделните  
структурни единици

2

## Количествен план

от динамично изменящи се целеви  
стойности с финансираща и  
диагностична функция

3

## Управленски инструмент

за осъществяване на взаимовръзка  
между целите на организацията и  
наличните ресурси



# Функции на бюджета

---



1

## Финансираща

Осигуряване на необходимите ресурси;  
алокация на наличните ресурси;  
динамично разпределяне на постъпващите.

2

## Управленска

Управление на KPIs – финансово  
представяне, социално въздействие и др.  
Контрол на изпълнението, анализ на  
отклоненията

3

## Хармонизационна

Активно взаимодействие между екипите,  
включване на служителите в  
управлението, мотивиране чрез стимули  
при постигане на целите

# Бюджетите и пътят към успеха



1

## Анализ на отклоненията

В каква посока е отклонението?

Съществено ли е?

Какво е довело до него?

2

## Цикличност на процеса

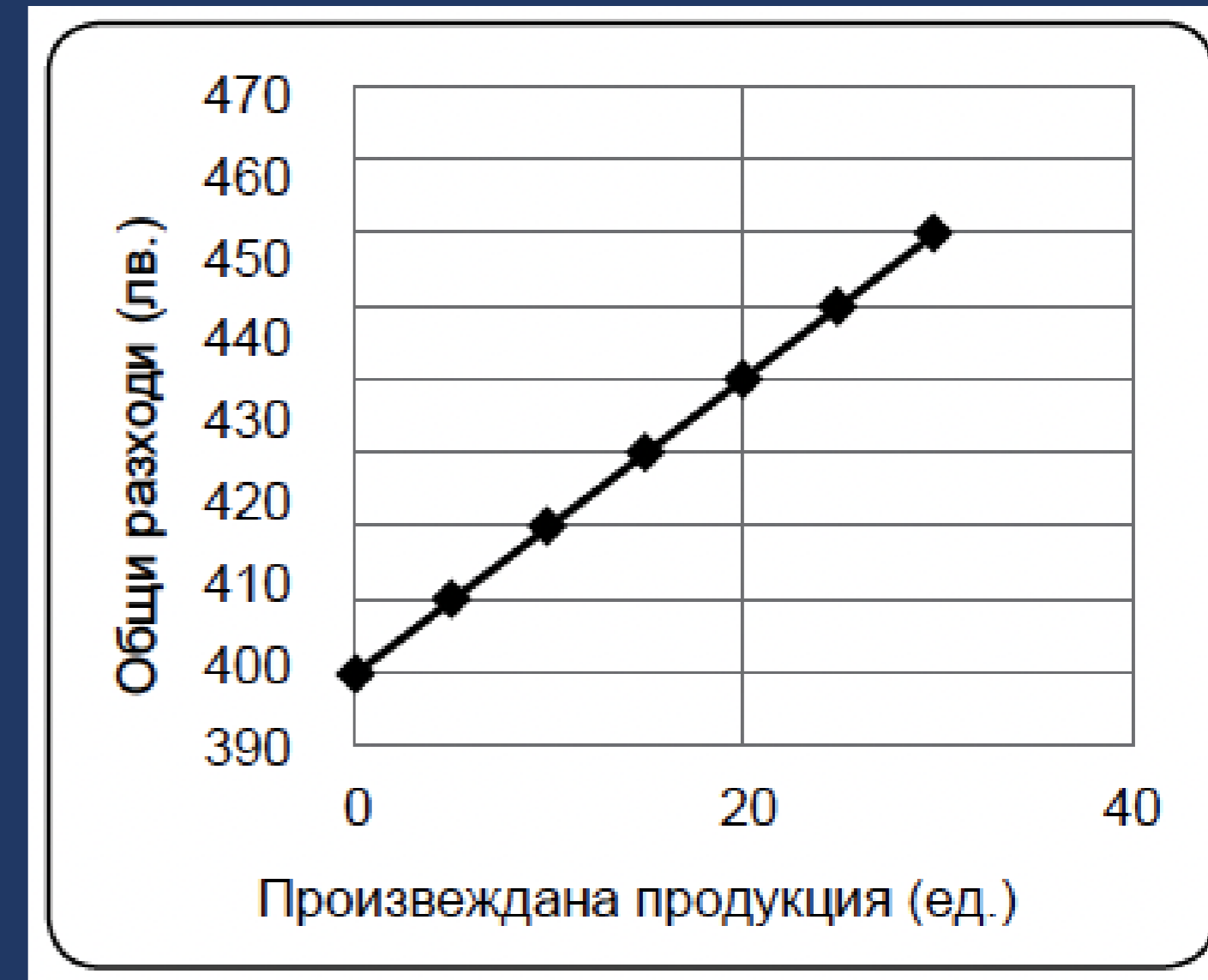
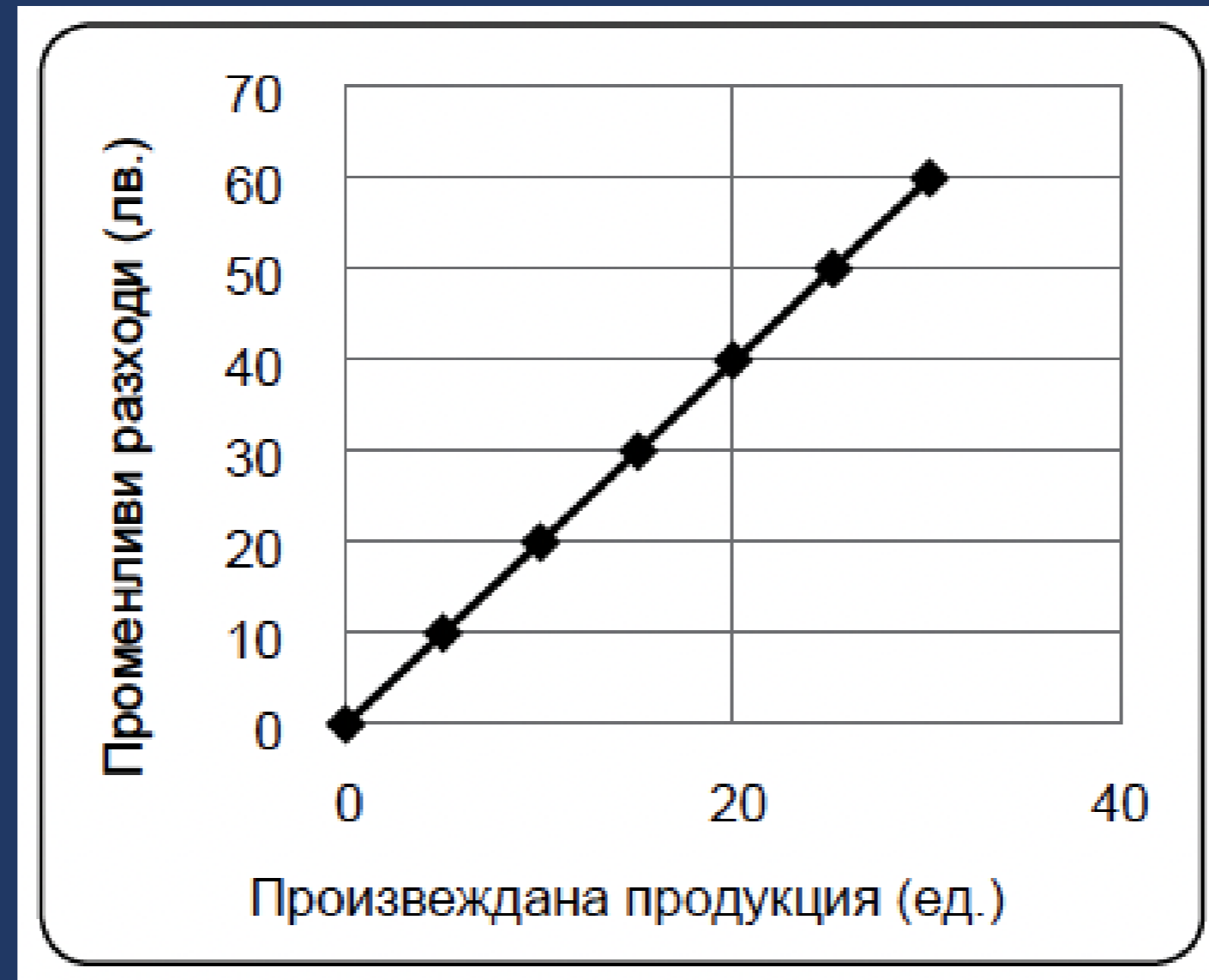
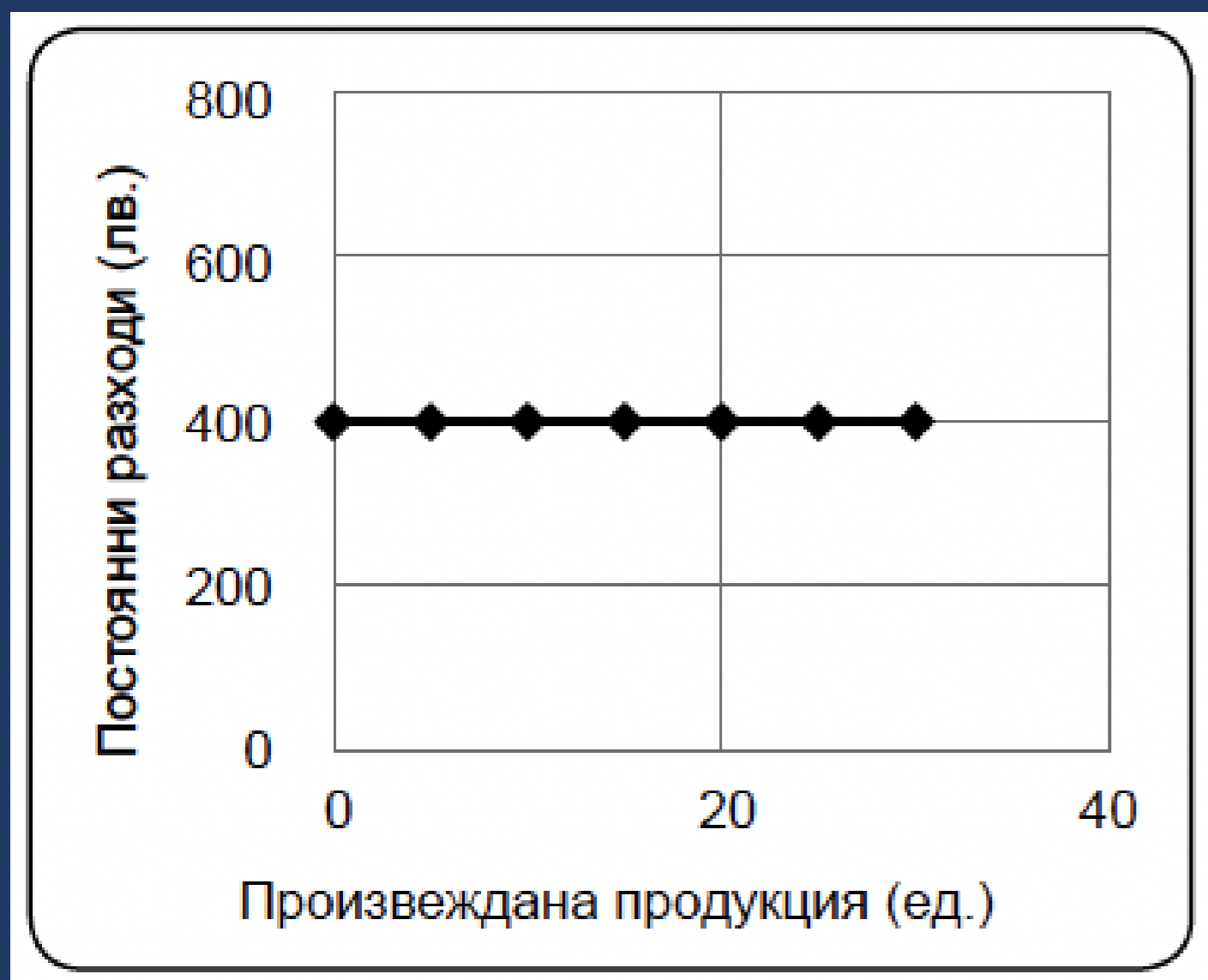
Бюджетирането е непрекъснат процес – при реализирането на целите той започва отначало с нови цели

3

## Коригиращи действия

В посока към целите

В посока към ресурсите





# Български език за 3 месеца за украинци



ИНФОРМАЦИЯ

ГАЛЕРИЯ

Войната няма да приключи скоро. Седмица след пристигането си в България украинците вече ни разбират, но за да използват знанията и уменията си, за да се грижат за себе си и децата си, трябва да проговорят български език.

Курсовете по български език за украинци в Академия "Никола Тесла" започнаха месец след началото на войната и продължават успешно вече почти девет месеца с подкрепата на Сдружение "Българската задруга". През това време помогнахме на **повече от 750 души**.

Дарения

15,070 лв.

Целева сума

15,000 лв.

Край на кампанията

30.01.2023

Дарители

76

Затворена кампания

Категория на кампанията : Бежанци / мигранти

Правен статут: НПО или друга организация

Даренията ще получи: Сдружение 'Българската  
Задруга'

f FACEBOOK

TWITTER

Дарители



# THE CIVICS Incubator Workshop

## Piloting, Innovation & Scaling

### What is an Incubator Workshop?

---

In 2022, THE CIVICS, supported by [ERSTE Foundation](#), organizes an Incubator Workshop focusing on **economic and financial literacy** as key civic competencies. How can we develop and nurture the knowledge and skills related to economy and finances specifically of 15- to 18-year-olds with **diverse cultural, social, and linguistic backgrounds**?

Since the war in Ukraine affects the everyday lives of citizens across Europe, we want to inquire: **How can we with tools of civic education address the economic and financial dimensions, repercussions, and implications of the war in Ukraine focused on the target group of 15–18-year-old teens?**

# Благодаря за вниманието!

## Адрес

jamesjolovski@gmail.com

## Телефон

+359 88 656 8898

## Онлайн

[https://www.linkedin.com/  
in/jamesjolovski](https://www.linkedin.com/in/jamesjolovski)